



FUNDAÇÃO
**SALVADOR
ARENA**



2025

Relatório de
SUSTENTABILIDADE

Transformação social em ação

A Fundação Salvador Arena publica seu primeiro Relatório de Sustentabilidade reafirmando seu compromisso com a transformação social e a responsabilidade socioambiental. Esta publicação documenta suas ações, impactos e desafios alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da Agenda 2030 das Nações Unidas, oferecendo transparência sobre como as experiências técnicas da Fundação Salvador Arena, seu patrimônio e recursos se convertem em oportunidades reais de mudança.

A partir de uma demanda do Conselho Curador da Fundação, foi mobilizado um colegiado composto por três áreas estratégicas da instituição: Desenvolvimento e Promoção Social, Qualidade e Comunicação, que se reuniu inúmeras vezes para definir a estratégia de trabalho e monitorar a sua evolução. Essas discussões validaram a proposta do conteúdo, garantindo que o relatório refletisse fielmente a atuação institucional e seus impactos.

Na estruturação do relatório, foi adotado como base de referência o Relatório de Atividades apresentado pela Fundação Salvador Arena ao Ministério Público, documento que reflete sua atuação com rigor e transparência. Dados complementares foram coletados junto a diferentes áreas da instituição, assegurando uma visão abrangente e confiável das operações, programas e resultados.

Esse processo garantiu que cada informação apresentada fosse verificável e representativa da realidade institucional. Paralelamente, foram reconhecidos 11 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) como base de análise e validação do conteúdo, permitindo situar as ações no contexto das prioridades globais de sustentabilidade.

Organizado em capítulos temáticos, o Relatório de Sustentabilidade possui três blocos estruturadores: Governança, Social e Meio Ambiente. Todo o conteúdo foi submetido e aprovado pelas respectivas áreas da instituição e pelo Conselho Curador, confirmando o compromisso institucional com a integridade, a qualidade e a confiança na comunicação de seus resultados.



Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

O desempenho da Fundação Salvador Arena contribui para o alcance das metas dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Investimos recursos significativos para reduzir a vulnerabilidade social em todo o Brasil. Por meio de nossos projetos e programas, beneficiamos pessoas em situação de pobreza e vulnerabilidade, reforçando nosso compromisso com a transformação das realidades mais desafiadoras.



Compreendemos que a alimentação adequada é um direito fundamental. Desenvolvemos iniciativas de consultoria nutricional para organizações sociais parceiras, apoiando, inclusive internamente, a alimentação saudável. Implementamos práticas de economia circular que transformam resíduos em recursos para segurança alimentar e sustentabilidade em nossas operações.



Promovemos saúde de qualidade em múltiplas frentes. Apoiamos financeiramente instituições de referência em saúde, viabilizando a aquisição de equipamentos modernos para pesquisa e tratamento. Ampliamos capacidades de atendimento em hospitais parceiros e modernizamos sua infraestrutura, contribuindo para reduzir barreiras ao acesso. Qualificamos o acesso à educação infantil, garantindo ambientes seguros e acolhedores para desenvolvimento integral.



A educação é pilar central de nossa missão. Investimos em projetos educacionais próprios que abrangem ensino, pesquisa e extensão universitária. Mantemos unidades de formação de qualidade com investimento robusto por aluno. Qualificamos dirigentes e técnicos de organizações sociais, multiplicando conhecimento em gestão, sustentabilidade financeira e políticas públicas, entre outros temas.



Fomentamos oportunidades de trabalho digno para jovens em contexto de vulnerabilidade. Estruturamos programas de formação profissional com qualificação teórica e prática, acompanhados de benefícios como contrato de trabalho, seguridade social e suporte complementar. Criamos caminhos para que jovens desenvolvam autonomia, ampliem horizontes e construam projetos de vida com segurança e dignidade.



Atuamos intencionalmente contra desigualdades estruturais. Nossas iniciativas beneficiam principalmente populações vulneráveis, com especial atenção a famílias de baixa renda. Internamente, promovemos equidade de gênero com presença expressiva de mulheres em posições de liderança, refletindo compromisso genuíno com igualdade em todas as dimensões.



Contribuímos para a transformação de espaços urbanos vulneráveis em ambientes dignos e na restauração de moradias. Apoiamos projetos que melhoram a infraestrutura em comunidades, focando em populações com maior fragilidade. Implementamos tecnologias limpas em nossas operações, como sistemas de energia renovável, gerando economia de recursos e reduzindo impactos ambientais.



Demonstramos que a economia circular é viável e impactante. Transformamos resíduos orgânicos em composto por meio de processos eficientes, eliminando envio para aterros. Destinamos materiais recicláveis adequadamente e gerenciamos efluentes com responsabilidade, demonstrando uma gestão rigorosa e consciente de recursos.



Incorporamos sustentabilidade ambiental na gestão e na educação. Investimos em tecnologias limpas que reduzem emissões e geram economia de recursos. Integramos a agenda ambiental à formação de estudantes através de projetos que abordam pegada ecológica, consumo consciente e práticas sustentáveis. Desenvolvemos ferramentas educacionais que evidenciam como conhecimento e inovação se articulam para enfrentar desafios climáticos.



Fortalecemos a integridade institucional como fundamento de nossa legitimidade. Mantemos códigos de conduta ética que orientam relacionamentos internos e externos, com princípios explícitos de transparência, integridade e equidade. Implementamos programas de conformidade focados em prevenção de irregularidades e operamos canais acessíveis para denúncias, garantindo relações fundamentadas em confiança e responsabilidade.



Multiplicamos impacto por meio de parcerias estratégicas. Apoiamos organizações sociais com investimentos financeiros combinados com suporte técnico gratuito em gestão, captação de recursos e estruturação de projetos. Colaboramos com referências nacionais, ampliando alcance e efetividade. Nossas ações integram-se a iniciativas de maior escopo, fortalecendo redes de transformação social.

Apresentação | **Mensagem** | Quem Somos | Governança | Meio Ambiente | Transformação Social | Ficha Técnica

Mensagem

Onde há propósito, há transformação

Há legados que atravessam o tempo porque nascem de convicções verdadeiras. Na Fundação Salvador Arena, é essa força que confere direção ao nosso trabalho e sentido a cada trajetória construída. Voltar o olhar para 2025 é reconhecer, com profundo orgulho, o quanto seguimos avançando graças a uma atuação séria, humana e consistente. São atributos herdados de nosso fundador e ainda hoje presentes em nossa equipe, que honra, diariamente, a missão de promover oportunidades, desenvolver pessoas e servir à sociedade com ética e excelência.

Na educação, demos passos importantes para ampliar nosso impacto positivo. O planejamento de uma nova turma de Ensino Infantil marcou o início de um ciclo de expansão contínua até o Ensino Fundamental II. Também avançamos com o desenvolvimento de um novo curso técnico em Agronegócio, na ETASA, em Santa Rita do Passa Quatro, e do curso superior de Pedagogia, no CEFSA, em São Bernardo do Campo, ambos no Estado de São Paulo e com previsão de início das atividades em 2026. Paralelamente, o Centro Educacional confirmou, mais uma vez, a consistência de um projeto sólido, transformador e orientado pela formação integral. Esse compromisso foi sustentado por investimentos de R\$ 78,3 milhões, destinados a garantir as condições necessárias para o desenvolvimento pleno de mais de três mil alunos.

Na área de Desenvolvimento e Promoção Social, seguimos atuando com responsabilidade e senso de urgência diante das necessidades do nosso tempo. Por meio de programas continuados e gratuitos, fortalecemos organizações da sociedade civil em todas as unidades da federação, apoiando

projetos, ampliando capacidades e contribuindo para redes do terceiro setor mais preparadas para servir a comunidade onde atuam. Só em 2025, foram investidos R\$ 20,5 milhões em ações voltadas às populações mais vulneráveis, alcançando diretamente mais de 51 mil pessoas e, indiretamente, mais de 122 mil.

Cada projeto desenvolvido foi concebido e monitorado com base em critérios objetivos de controle, ética e transparência, alinhados às melhores práticas de governança. Isso faz com que a gestão dos recursos da Fundação seja sempre conduzida com a seriedade que a sociedade merece, ou seja, de forma sustentável e íntegra. Nesse sentido, prestar contas do que realizamos em 2025 significa, também, recordar a real razão de nossa existência: transformar vidas, abrir caminhos e garantir, com responsabilidade e perenidade, investimentos que retornam à sociedade em forma de oportunidades, acolhimento e desenvolvimento humano.

Cada família apoiada, cada estudante que avança, cada organização fortalecida representa a permanência viva do legado do Engenheiro Salvador Arena, que compreendeu, com extraordinária sensibilidade, que o verdadeiro desenvolvimento de uma sociedade nasce de seus valores mais altruístas. O que realizamos em 2025, sem dúvida, é motivo de celebração, mas também de renovação do nosso compromisso com o futuro.

Regina Celi Venancio

*Presidente do Conselho Curador
da Fundação Salvador Arena*



Apresentação | Mensagem | **Quem Somos** | Governança | Meio Ambiente | Transformação Social | Ficha Técnica

Quem Somos

Quem somos e por que existimos

A Fundação Salvador Arena é uma instituição civil, de direito privado e sem fins lucrativos, criada em 1964 para transformar em compromisso social aquilo que foi construído com trabalho, visão e responsabilidade por seu criador. Mais do que uma organização, ela representa uma forma concreta de dar continuidade a um legado, mantendo vivos valores que colocam a dignidade humana, a educação e a cidadania como fundamentos para uma sociedade melhor.

Desde a sua origem, a Fundação Salvador Arena apoia e executa iniciativas nas áreas de educação, saúde, habitação e assistência social, mantendo suas atividades por meio de recursos próprios provenientes da aplicação de seu patrimônio, composto por bens e valores herdados do fundador, bem como dos resultados da empresa sob seu controle: Termomecanica São Paulo.

Esse modelo singular de sustentabilidade vem permitindo à Fundação Salvador Arena transformar resultados financeiros em ações que estão ajudando a transformar a sociedade. Em 2025, por exemplo, foram destinados R\$ 78,3 milhões a iniciativas educacionais próprias, fortalecendo oportunidades de desenvolvimento e aprendizado para 3.212 alunos. No campo social, a Fundação ampliou seu impacto por meio de parcerias com organizações do Terceiro Setor, combinando investimento financeiro com apoio técnico gratuito, como orientação em gestão, captação de recursos e estruturação de projetos.

Somados, os aportes em programas e iniciativas sociais - próprios e realizados em parceria - totalizaram R\$ 20,5 milhões, alcançando organizações e comunidades em diferentes estados e regiões do Brasil, beneficiando diretamente 51,1 mil e indiretamente mais de 121,9 mil pessoas em situação de vulnerabilidade social e risco pessoal.

Se você quer conhecer um pouco mais a Fundação, clique na Linha do Tempo e embarque em uma jornada por sua trajetória, explorando os ícones para ver as imagens que acompanham os principais fatos de sua história.

A atuação da Fundação é orientada por **princípios** que ajudam a manter coerência entre propósito, escolhas e prioridades.

Missão

Atender aos ideais do Fundador, por meio do apoio ou execução de projetos e programas sociais nas áreas da educação, saúde, habitação e assistência social, com o objetivo de contribuir com a sociedade, promovendo a transformação social.

Visão

Ser referência nacional nas atividades que visam a transformação social.

Valores

- Altruísmo
- Responsabilidade socioambiental
- Ética e transparência
- Competência e disciplina
- Valorização e respeito às pessoas
- Melhoria contínua
- Zelo pelo patrimônio
- Orgulho de pertencer à organização



Nosso impacto social em 2025

R\$20,5
MILHÕES

aplicados em gratuidades
em projetos sociais

R\$12,4
MILHÕES

destinados a programas
vinculados diretamente à
Política de Assistência Social

R\$8,1
MILHÕES

investidos em programas e
projetos socioassistenciais

26

estados atendidos, além
do Distrito Federal

220

projetos sociais
aprovados



51.071

beneficiados diretos e

121.947

beneficiados indiretos



100%

das atividades educacionais
mantidas com **recursos próprios**

R\$78,3
MILHÕES

de investimentos em iniciativas
próprias ligadas à educação



3.212

alunos atendidos,



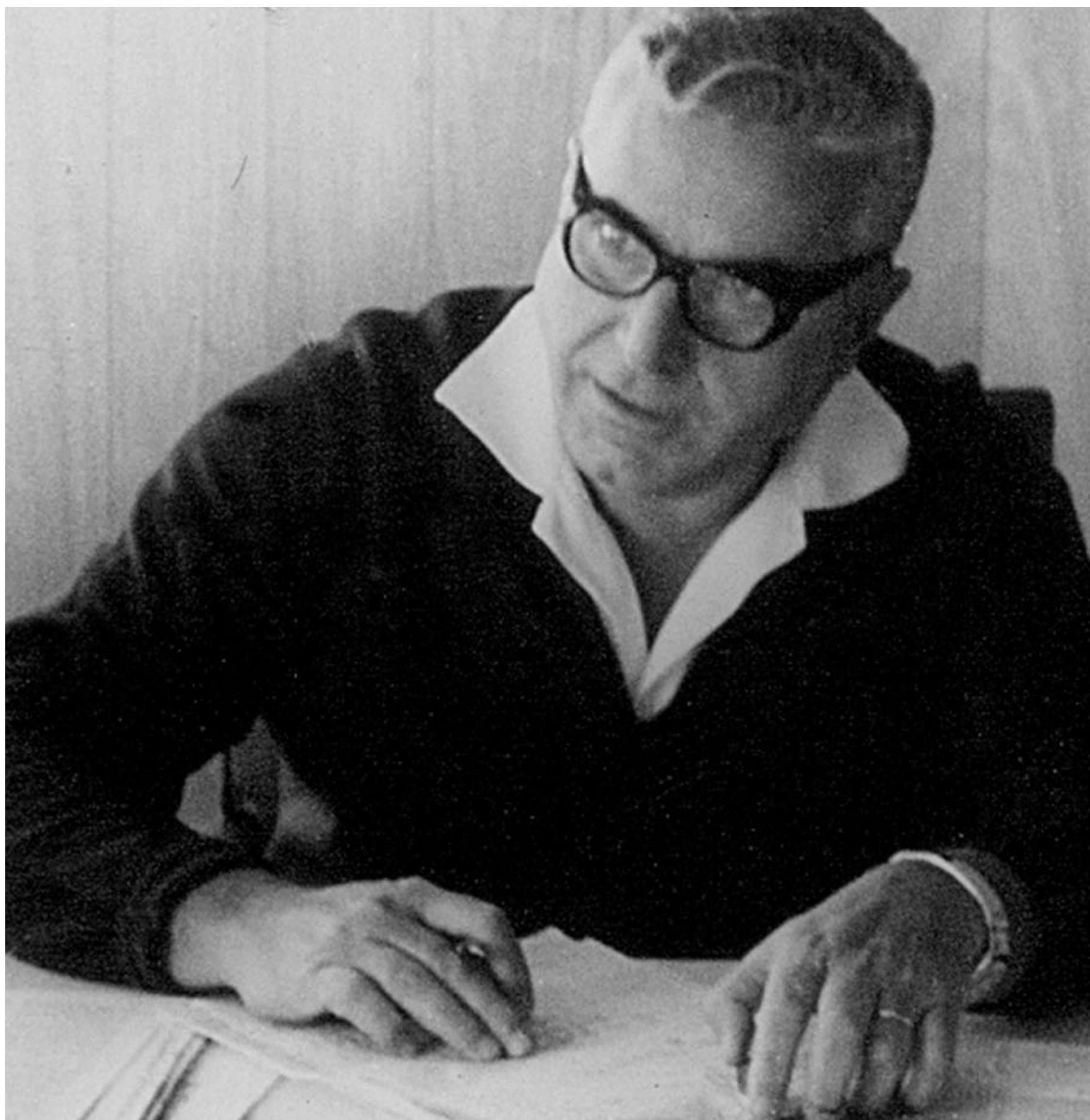
360

funcionários, entre eles



145

professores



Salvador Arena, a história de um legado que continua a transformar vidas

Salvador Arena foi um engenheiro, empresário e filantropo cuja trajetória marcou profundamente a indústria e o campo social no Brasil. Chegou ao país ainda criança, em 1920, e cresceu entre máquinas e metais na pequena oficina do pai, onde desenvolveu, desde cedo, curiosidade e habilidade técnica. Formou-se em Engenharia Civil pela Escola Politécnica da USP e iniciou sua carreira na Light, destacando-se pela capacidade de projetar e fabricar peças com qualidade superior à das importadas.

Em 1942, com apenas 200 dólares de indenização, fundou a Termomecanica, empresa que se tornaria referência industrial graças ao seu espírito inovador. Pioneiro em gestão de pessoas, valorizava profundamente seus funcionários e suas famílias, oferecendo benefícios sociais muito antes de isso se tornar prática comum no país. Paralelamente à atuação empresarial, Salvador Arena também demonstrou forte vocação humanitária, apoiando instituições e criando seus próprios projetos sociais.

Prevendo a continuidade dessas iniciativas, criou, em 1964, a Fundação Salvador Arena, posteriormente instituída como herdeira universal de seu patrimônio. Paralelamente, nomeou um Conselho Curador formado por empregados da

Termomecanica, que assumiriam a governança da instituição, e deixou expresso em estatuto que a Fundação deveria cooperar e envidar os esforços possíveis para contribuir com a solução dos problemas de educação, assistência e proteção aos necessitados, sem distinção de nacionalidade, raça, sexo, cor, religião ou opiniões políticas.

Uma frase que sintetiza esse pensamento - e ajuda a compreender o espírito que inspira a Fundação até hoje - é: "Colaborar com a construção de nosso país por meio do trabalho e da educação".

Para quem deseja conhecer um pouco mais desse legado, visite a página do [Centro de Documentação, Memória e Referência \(CDMR\)](#) da Fundação Salvador Arena, um espaço dedicado a reunir, preservar e dar acesso ao acervo histórico da instituição e de seu fundador.



Quem faz a Fundação acontecer todos os dias

Por trás de cada projeto, atendimento e iniciativa da Fundação Salvador Arena, há uma equipe que dá vida à sua missão institucional. Em 2025, esse time foi composto por 360 empregados, majoritariamente contratados via CLT (93,61%), além de estagiários e temporários, com o apoio adicional de 32 terceirizados. O quadro reflete uma base de trabalho sólida, capaz de unir continuidade, renovação e compromisso com o propósito da instituição.

A composição da equipe mostra equilíbrio entre homens e mulheres, além de uma presença feminina expressiva nas posições de liderança, onde elas representam 72,22% do total. Também se destaca a diversidade de trajetórias e momentos profissionais: a Fundação reúne tanto empregados mais jovens quanto profissionais experientes, com predominância das faixas de 31 a 50 anos, e mantém equilíbrio entre novos ingressantes e pessoas com longa permanência na instituição.

Em 2025, a gestão de pessoas seguiu orientada pelo cuidado e pelo desenvolvimento. Com turnover de 2,86%, a Fundação preservou um ambiente de estabilidade, ao mesmo tempo em que investiu em saúde, qualidade de vida e capacitação, alcançando média de 42,15 horas de treinamento por empregado. Os processos de avaliação também avançaram, com 97,35% do efetivo avaliado.

Esse retrato mostra que, para a Fundação Salvador Arena, falar de pessoas é falar de permanência, aprendizado, reconhecimento e compromisso. São esses profissionais que, diariamente, ajudam a transformar propósito em transformação social.

Distribuição por gênero



Distribuição por faixa etária



Distribuição de empregados por nível hierárquico



Distribuição por tempo de empresa



Política da **Qualidade** - *ou como a Fundação busca fazer bem-feito, sempre*

Além do propósito e dos valores, a Fundação adota uma Política da Qualidade que orienta sua forma de atuar no dia a dia, com seriedade, consistência e respeito às pessoas. Em termos práticos, esse compromisso significa:

- Preservar a ética e a transparência nas relações com seus assistidos, parceiros, colaboradores e a comunidade;
- Envidar todos os esforços possíveis para atender e satisfazer às necessidades dos assistidos e demais partes interessadas;
- Propiciar condições para a capacitação e o desenvolvimento contínuo de colaboradores e parceiros;
- Buscar a excelência nos projetos educacionais e sociais por meio da melhoria contínua de seus processos e de suas práticas de gestão;
- Promover a preservação do meio ambiente;
- Respeitar o atendimento da legislação aplicável em vigor;
- Investir adequadamente os recursos patrimoniais da Fundação.

Apresentação | Mensagem | Quem Somos | **Governança** | Meio Ambiente | Transformação Social | Ficha Técnica

Governança

Ética, transparência e visão de longo prazo

Com ética, transparência e visão de longo prazo, a Fundação Salvador Arena conduz sua atuação com responsabilidade, integridade e controles institucionais, fortalecendo a confiança de seus públicos e a consistência de seu impacto social.

Responsabilidade e confiança

A governança da Fundação Salvador Arena é parte essencial da forma como a instituição preserva seu propósito, administra recursos com responsabilidade e dá transparência às decisões que sustentam sua atuação. Em uma organização que reúne iniciativas em diferentes áreas e com amplo alcance social, a governança cumpre um papel central: garantir que o dia a dia da instituição permaneça coerente com sua missão, seus valores e seus compromissos com a sociedade.

Mais do que uma estrutura formal, trata-se de um modelo de condução institucional transparente, que busca equilibrar visão de longo prazo, acompanhamento próximo da gestão e melhoria

contínua, sempre com foco na integridade, na qualidade e na confiança construída com seus públicos de interesse. Este modelo está organizado em duas instâncias centrais, com atribuições definidas em seu estatuto e normativos internos e com mecanismos de controle, deliberação e acompanhamento: Conselho Curador, responsável por orientar e supervisionar a atuação da Fundação; e a Diretoria Executiva, a quem cabe a direção institucional e a gestão das operações.

Desde o falecimento do Engenheiro Salvador Arena, em 1998, o Conselho Curador vem mantendo seu legado vivo com compromisso, responsabilidade e profundo respeito aos princípios estabelecidos por seu fundador. Formado por profissionais que compartilham dos valores construídos ao longo de sua trajetória, ele exerce um papel fundamental na governança da Fundação, assegurando a continuidade de sua missão e a aplicação ética e estratégica de seus recursos.

Mais do que preservar a memória de Salvador Arena, o Conselho Curador atua de forma ativa na ampliação do impacto social da instituição, garantindo que seu propósito permaneça atual, relevante e transformador para as futuras gerações.



QUEM ORIENTA E CONDUZ A FUNDAÇÃO SALVADOR ARENA

CONSELHO CURADOR

Presidente: Dra. Regina Celi Venancio

Membros: Carlos Alberto Legori; Edson Marcos Zoccante; Hélio dos Santos Júnior; Iara Satoco Fukunishi Yamada; Luís Carlos Rabello; Márcia Thiemi Uemura; Maria Luzia de Almeida; Marlene Barbieri Taveira; Nelson da Silva Leme; Valcir Shigueru Omori; Toshihiko Kumamoto; Venize Ap. Fernandes Vigatto.

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretora-Presidente: Dra. Regina Celi Venancio

Diretora Vice-Presidente: Márcia Thiemi Uemura

Diretores: Edson Marcos Zoccante; Maria Luzia de Almeida; Nelson da Silva Leme.

Priorizando o planejamento e a transparência

A governança da Fundação Salvador Arena também se apoia em instrumentos e práticas que fortalecem a qualidade, a transparência e a capacidade de aprimoramento contínuo. Entre eles, destacam-se o Sistema de Gestão da



Qualidade e a Gestão Estratégica dos Recursos, construídos com participação das equipes, em reconhecimento ao papel de cada empregado no aperfeiçoamento permanente da organização. Esses mecanismos contribuem para o planejamento, o acompanhamento de resultados e a integração entre áreas, favorecendo uma gestão estratégica orientada por metas, aprendizado institucional e evolução contínua dos processos.

Como parte desse compromisso, a Fundação realiza auditorias internas da qualidade que ajudam a avaliar práticas, identificar oportunidades de melhoria e reforçar a confiabilidade de sua atuação. Em 2025, também foi realizada auditoria externa de recertificação do Sistema de Gestão da Qualidade pela TÜV Rheinland do Brasil Ltda., com deliberação favorável à recertificação da Fundação na norma ISO 9001:2015, versão vigente da norma para o escopo da promoção da transformação social por meio dos processos educacionais desenvolvidos nas unidades de ensino, bem como ações de apoio ou execução de projetos e programas sociais nas áreas de educação, saúde, habitação e assistência social.

A sustentabilidade financeira da Fundação decorre, igualmente, de práticas consistentes de planejamento, definição de investimentos, controle e prestação de contas. Esse modelo inclui a publicação das demonstrações financeiras e do parecer de auditores independentes, dando visibilidade à execução das atividades e à aplicação dos recursos. Para apoiar a tomada de decisão e o acompanhamento da gestão, a Fundação utiliza instrumentos como o planejamento orçamentário anual, orientado pelas diretrizes da Alta Direção (Carta Diretriz), além de plano de contas e centros de custos, que organizam as informações econômico-financeiras,

facilitam a comparação entre realizado e orçado e fortalecem o monitoramento institucional.

Complementando esse conjunto, a Fundação publica anualmente o [Relatório de Atividades](#), documento que reúne informações estratégicas sobre a gestão, os resultados alcançados e o desempenho institucional ao longo do período. Sua divulgação reforça o compromisso com a transparência e amplia a visibilidade sobre a forma como os recursos são administrados e convertidos em impacto social.

Compromisso com a integridade

A integridade institucional é um dos pilares da governança da Fundação Salvador Arena. Por isso, a organização mantém mecanismos voltados à prevenção, detecção e tratamento de situações que possam comprometer seus princípios, sua reputação e a conformidade de suas práticas. Com a implantação do Programa de Compliance, em 2018, a instituição fortaleceu sua governança institucional e seus mecanismos de controle, com foco na aderência à Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013) e ao Programa Emprega + Mulheres (Lei nº 14.457/2022). O programa contribui para a promoção de um ambiente de trabalho íntegro, igualitário, seguro e alinhado aos requisitos legais e às políticas institucionais, elevando os padrões éticos e apoiando a melhoria contínua dos processos.

Esse compromisso também se expressa no [Código de Conduta Ética](#), onde estão expressos os valores que orientam a identidade institucional e a condução das atividades da Fundação. O documento busca fortalecer os valores fundacionais, a cultura ética e a confiança nas relações internas

e externas, prevenir e administrar conflitos de interesse, preservar a imagem e a reputação da Fundação Salvador Arena nas comunidades em que atua e servir como base da sustentabilidade moral que deve orientar a gestão e as ações da organização como instituição socialmente responsável. Seus princípios orientadores são: Solidariedade, Equidade, Excelência, Melhoria Contínua, Altruísmo, Transparência e Integridade. Como parte dessa estrutura de integridade, a instituição mantém um canal de denúncias operado pela Contato Seguro, que garante confidencialidade, possibilidade de envio anônimo e múltiplos meios de acesso como telefone, site, e-mail e aplicativo, disponíveis tanto para empregados quanto para terceiros. O canal permite relatar situações em desacordo com o Código de Conduta Ética, além de esclarecer dúvidas relacionadas aos princípios e diretrizes da organização.

Em 2025, foram registrados 28 relatos, sendo 22 denúncias, 5 dúvidas e 1 sugestão. A maior parte das manifestações foi realizada pelo site (25 registros), enquanto o atendimento telefônico recebeu outros 3 relatos. Entre os registros enviados pela via digital, houve 7 identificados e 18 anônimos; por telefone, foram recebidos 2 identificados e 1 anônimo. O tempo médio de investigação foi de 40,11 dias, refletindo um processo estruturado, criterioso e conduzido com responsabilidade.

A proteção ao denunciante é um princípio fundamental desse modelo. O Código de Conduta Ética estabelece diretrizes formais de não retaliação e assegura o anonimato para quem utiliza o canal, fortalecendo a confiança no processo e contribuindo para uma cultura organizacional pautada pela ética, pelo respeito e pela segurança psicológica.



Confiança também no ambiente digital

A Fundação Salvador Arena atua em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e, com apoio dos setores Jurídico, TI e Compliance, mantém compromisso permanente com a proteção dos dados pessoais dos empregados e de todas as pessoas com as quais se relaciona institucionalmente.

Em 2025, esse compromisso foi fortalecido com a nomeação de um novo DPO (Encarregado de Proteção de Dados_tradução livre) e a criação de um comitê de segurança da informação, composto por representantes de áreas estratégicas da instituição. No segundo semestre, o grupo iniciou a revisão e o desenvolvimento de políticas de privacidade, proteção de dados pessoais, retenção e descarte de informações e compartilhamento de dados com terceiros. O processo foi acompanhado por capacitações específicas e terá continuidade em 2026, com a submissão das novas políticas à aprovação da Diretoria Executiva da Fundação Salvador Arena e do Conselho Curador.

Para identificação e resposta a incidentes de segurança cibernética, a instituição conta ainda com um processo estruturado e apoiado por tecnologias especializadas de proteção do ambiente digital, incluindo soluções de segurança para equipamentos, navegação, correio eletrônico e atualização de sistemas. Esses recursos permitem respostas rápidas, precisas e rastreáveis, fortalecendo a proteção das informações e a resiliência operacional da instituição.

A capacitação e o desenvolvimento dos empregados são partes importantes quando o tema diz respeito à proteção de dados. Por meio da Universidade Corporativa Salvador Arena (UCSA), são

disponibilizados cursos como LGPD, Inteligência Artificial – uso responsável e Phishing Email Game, que fortalecem a conscientização sobre riscos e boas práticas no ambiente digital. As ações de sensibilização conduzidas pela área de Segurança da Informação complementam esse processo e contribuem para uma cultura institucional cada vez mais madura em relação à proteção de dados e à segurança cibernética.

Escuta, diálogo e relacionamento

No relacionamento com seus públicos de interesse, a Fundação Salvador Arena orienta sua comunicação institucional pelos princípios da ética, transparência e clareza, com o objetivo de fortalecer vínculos, ampliar a compreensão sobre sua atuação e apoiar o aprimoramento contínuo de processos e iniciativas. Para isso, a instituição conta com uma Política de Comunicação Institucional, que reúne diretrizes destinadas a assegurar que a comunicação seja conduzida de forma alinhada, coordenada e sinérgica. Tudo isso em conformidade com o planejamento estratégico e com o Código de Conduta Ética, contribuindo para ampliar a percepção da marca e fortalecer a reputação da Fundação Salvador Arena.

Entre seus públicos prioritários estão: governo, imprensa, fornecedores, organizações parceiras, empregados e assistidos, além do Conselho Curador. A manutenção de canais de relacionamento e escuta integra o compromisso institucional com a construção de relações de confiança, contribuindo para uma atuação mais conectada às necessidades, expectativas e percepções das pessoas e instituições com as quais a Fundação se relaciona. Sem dúvida, isso tem sido fundamental para fortalecer a legitimidade de sua atuação e sua capacidade de evoluir continuamente.

Público, Canais & Meios

	Conselho Curador	Organizações Parceiras
	■ Telefone e e-mail ■ Canal de ética	■ WhatsApp Corporativo ■ Telefone e e-mail ■ Reuniões/visitas presenciais e online ■ Pesquisas de Satisfação ■ Apoio a projetos ■ Site e redes sociais ■ Canal de ética ■ Relatório de atividades anual
	Governo ■ Telefone e e-mail ■ Reuniões/visitas presenciais e online ■ Eventos ■ Relatório de Atividades ■ Site e redes sociais ■ Canal de ética	
	Imprensa ■ Telefone e e-mail ■ Artigos e comunicados à imprensa ■ Entrevistas ■ Site e redes sociais ■ Visitas à instituição ■ Relatório de atividades anual ■ Assessoria de imprensa ■ Canal de ética	
	Fornecedores ■ WhatsApp Corporativo ■ Telefone e e-mail ■ Reuniões/visitas presenciais e online ■ Pesquisas de Satisfação ■ Relatório de Sustentabilidade ■ Site e redes sociais ■ Canal de ética	
		
		Empregados ■ WhatsApp Corporativo ■ Telefone e e-mail ■ TV Corporativa ■ Portal Corporativo ■ Boletim por e-mail ■ Site e redes sociais ■ Campanhas de endomarketing ■ Pesquisas de Satisfação ■ Canal de ética ■ Relatório de atividades anual
		Assistidos ■ Telefone e e-mail ■ Site e redes sociais ■ Reuniões/visitas presenciais e online ■ Pesquisas de Satisfação ■ Canal de ética

Apresentação | Mensagem | Quem Somos | Governança | **Meio Ambiente** | Transformação Social | Ficha Técnica

Meio Ambiente

An aerial photograph of a large, modern building complex, likely a university or research facility. The building has a prominent roof covered in solar panels. The complex is surrounded by lush green trees and a parking lot with several cars. In the foreground, there is a green lawn and a small circular pool. The text 'Meio Ambiente' is overlaid in large, white, bold letters with a green outline, positioned across the bottom half of the image. A dashed white line outlines a specific area within the complex, possibly indicating a focus of the report.

Responsabilidade Socioambiental

Ao integrar inovação, educação ambiental e valorização de recursos naturais, a Fundação Salvador Arena reforça seu compromisso com uma gestão responsável e com a formação de estudantes e comunidades mais conscientes e comprometidos com a sustentabilidade.

Caminhos para um Futuro Sustentável

Em 2025, a Fundação Salvador Arena avançou em ações concretas voltadas à gestão ambiental, contribuindo para a redução de impactos, o uso eficiente de recursos e a promoção de práticas sustentáveis no CEFSa. Dois projetos se destacaram ao demonstrar, na prática, como investimentos estruturados em tecnologia e economia circular podem gerar benefícios ambientais, educacionais e financeiros.

O projeto **Energia que Transforma** consolidou-se como uma das principais iniciativas de eficiência energética da instituição. Com a instalação de 2.314 placas solares em aproximadamente 6.000 m² de telhados, o sistema fotovoltaico passou a gerar 1.200 KWh/ano, suprimindo entre 40% e 45% de todo o consumo do CEFSa. Além da contribuição direta para a redução da

dependência da rede elétrica, o projeto permitiu uma economia anual de R\$ 560 mil em 2025 e evitou a emissão de 201 toneladas de CO₂, reforçando o compromisso com práticas alinhadas à transição energética. Com vida útil estimada entre 25 e 30 anos, o sistema apresenta payback projetado entre oito e nove anos, o que evidencia sua viabilidade ambiental e econômica.

Outra iniciativa de destaque foi o projeto **ReCiclo**, que transformou a gestão de resíduos orgânicos gerados pelo CEFSa. Em 2025, foram compostados 68.600 kg de restos-ingesta, resultando em aproximadamente 89.000 kg de composto orgânico, utilizado na horta, no pomar e nos jardins da instituição, além do cafezal da fazenda da Fundação. O programa alcançou 100% de redução do envio de resíduos orgânicos para aterro, demonstrando um modelo eficiente de economia circular e reduzindo impactos ambientais associados ao transporte e à disposição final de resíduos.

Também merece destaque a atuação do restaurante do CEFSa, que desenvolve, de forma contínua, ações voltadas à **redução do desperdício de alimentos**, em parceria com alunos da instituição. Em 2025, esse trabalho contribuiu para a redução do índice de desperdício para 1,1%. Complementando a iniciativa, está em andamento uma análise estatística que relaciona cardápio, perfil do público e percentual de desperdício, com o objetivo de aprimorar continuamente essa gestão.

Paralelamente, o gerenciamento de resíduos sólidos manteve o foco na segregação, na destinação adequada e na valorização de materiais. Em 2025, foram encaminhados para reciclagem 34.200 kg de papel e plástico, além do descarte controlado de 1.680 lâmpadas e da gestão de 23.400 kg de resíduos comuns provenientes de salas de aula e sanitários. O monitoramento e a destinação ambientalmente adequados também abrangeram 170 toneladas de efluentes sanitários, 30 toneladas de resíduos de caixa de gordura e 440 kg de óleo vegetal.





Educação para a sustentabilidade

A proteção ao meio ambiente também está inserida na formação dos alunos da Fundação Salvador Arena, como parte de uma abordagem pedagógica que integra sustentabilidade, cidadania e participação comunitária. Em 2025, esse direcionamento foi fortalecido sobretudo por meio do projeto Arena em Ação, que teve como tema Pegada Ecológica e se consolidou como a principal iniciativa educacional da instituição voltada à conscientização e ao engajamento socioambiental.

Com caráter educacional e comunitário, o projeto mobilizou crianças, adolescentes, jovens e adultos em atividades práticas relacionadas à redução de emissões, compensação de carbono, hortas, compostagem, reaproveitamento de materiais e consumo consciente. A proposta combinou aprendizado e aplicação prática, com ações como produção de documentários e podcasts, oficinas, distribuição de kits de plantio, arrecadação solidária, desenvolvimento de maquete de casa sustentável e participação em iniciativas de maior alcance, como a

COP 30. Destaca-se, ainda, a elaboração de uma calculadora de carbono por alunos do Ensino Médio, posteriormente aprimorada por estudantes do curso técnico de Informática, evidenciando a articulação entre educação básica, formação técnica e inovação aplicada.

Os resultados alcançados reforçam a inserção da agenda ambiental no processo formativo. Em 2025, o projeto envolveu 300 alunos no comitê voluntário, promoveu cerca de 50 encontros, viabilizou a distribuição

de aproximadamente 7 mil kits de plantio, realizou 8 oficinas de horta residencial e compostagem e ampliou o alcance das ações de sensibilização junto à comunidade interna e externa. Somam-se a esse trabalho aulas de agricultura voltadas às crianças da Educação Infantil e do Ensino Fundamental, além de abordagens pedagógicas sobre o tema ao longo das diferentes etapas de ensino.

Os alunos da Faculdade Engenheiro Salvador Arena também contribuíram para ampliar

a abordagem da sustentabilidade por meio de projetos com foco social e tecnológico. Entre as iniciativas realizadas, destaca-se a horta vertical implantada em parceria com uma escola pública do entorno da instituição. A ação faz parte do projeto Arena Solidária e envolveu a capacitação de alunos e familiares para a criação de hortas verticais, utilizando garrafas PET coletadas na Faculdade e mudas produzidas pelos próprios estudantes. Além de estimular a reutilização de materiais e o uso consciente de recursos, o projeto contribuiu para o fornecimento de verduras frescas e sem agrotóxicos para a alimentação dos estudantes da escola parceira.

Outros dois projetos iniciados em 2025 também ajudaram a reforçar a importância da sustentabilidade ambiental nos processos educativos. O primeiro deles foi o Smart Campus, que envolveu a participação de alunos dos quatro cursos de graduação. Voltado à automatização de processos e ao aprimoramento de ferramentas de monitoramento, o projeto buscou contribuir para a redução do consumo de água e energia no CEFSa. Entre as frentes em andamento, está o desenvolvimento de uma interface para leitura de sinais de hidrômetros eletrônicos, permitindo o acompanhamento de dados de consumo e a geração de estimativas ao longo do tempo. Paralelamente, os alunos iniciaram um estudo sobre consumo de energia associado ao uso da Inteligência Artificial no campus, ampliando a reflexão sobre os impactos tecnológicos e ambientais no contexto educacional.

Dessa forma, a Fundação Salvador Arena evidencia que sua atuação em sustentabilidade vai além da gestão ambiental das operações e se estende à formação de estudantes mais conscientes, engajados e preparados para atuar de forma responsável diante dos desafios socioambientais contemporâneos.



QUEM IMPACTAMOS

Um novo caminho, uma nova história



Natural de Itiúba, no interior da Bahia, Isaac de Souza Amaral cresceu em uma realidade marcada por poucas oportunidades. Em uma cidade com cerca de 34 mil habitantes, seguir estudando ou buscar uma nova profissão significava, quase sempre, sair de casa e percorrer longas distâncias em busca de um futuro melhor. Foi nesse contexto que surgiu a possibilidade de estudar em Santa Rita do Passa Quatro (SP), na Escola Técnica Agropecuária Engenheiro Salvador Arena (ETASA).

Em 2023, Isaac participava das atividades culturais promovidas pelo Lar Santa Maria, em Itiúba, quando soube da abertura do processo seletivo para o curso Técnico em Agropecuária da ETASA. Motivado pela oportunidade, reuniu a documentação necessária e realizou sua inscrição. Após as etapas de seleção, foi um dos jovens aprovados. Para garantir sua permanência no curso, realizado em outro estado, Isaac, recebeu da Fundação Salvador Arena a “Bolsa Permanência”, que oferece apoio com transporte, alimentação e moradia durante os dois semestres do curso. Ao lado dos outros jovens, ele aceitou o desafio de deixar sua cidade e recomeçar em busca de um futuro diferente, trazendo na bagagem a vivência do campo e o desejo de evoluir em uma área em que o meio ambiente continuaria a fazer parte do seu dia a dia.

Durante o curso técnico em agropecuária, Isaac encontrou muito mais do que formação: teve acesso a uma estrutura de qualidade, conhecimento técnico, aulas práticas e apoio para permanecer estudando. Para quem vinha de uma realidade simples, o que ele encontrou em Santa Rita do Passa Quatro ampliou seus horizontes. Se antes o contato com a terra acontecia de forma familiar e voltada à subsistência, na

ETASA Isaac passou a enxergar o campo como profissão, tecnologia e futuro. O aprendizado técnico, somado à experiência prática, abriu novas perspectivas e fortaleceu um sonho que já começava a ganhar forma: construir uma carreira e conquistar autonomia.

A excelência em sua formação abriu portas no mercado de trabalho, mas Isaac mantinha um objetivo claro: voltar e fazer parte da ETASA, desta vez como empregado. Quando surgiu a oportunidade, não pensou duas vezes e se candidatou, mas havia um obstáculo: a vaga exigia habilitação para operar trator, e ele ainda não tinha carteira de motorista. Mais uma vez, a Fundação fez a diferença. Ao acreditar em seu potencial, ofereceu as condições para que ele pudesse tirar a habilitação e assumir o cargo. Em outubro de 2024, aos 21 anos, Isaac passou a integrar a equipe da ETASA, concretizando um sonho que parecia distante poucos anos antes.

Hoje, seu dia a dia é dividido entre o manejo do gado e a produção de ração na fazenda. Mais do que executar tarefas, ele assumiu responsabilidades, desenvolveu novas competências e encontrou no trabalho um espaço de crescimento. Isaac reconhece que a mudança em sua vida foi total. Com o emprego, passou a ajudar a mãe e os irmãos, tornando-se um apoio concreto para a família. Sua história mostra que transformar vidas é criar condições reais para que cada pessoa desenvolva seu talento, amplie seus sonhos e construa o próprio futuro. Agora, Isaac quer cursar Medicina Veterinária e seguir crescendo na ETASA, prova de que oportunidade, quando encontra propósito, pode mudar o rumo de uma vida inteira.



Transformação Social



Desenvolvimento e Promoção Social

1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA	2 FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL	3 SAÚDE E BEM-ESTAR	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO
10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES	11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS	12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS	13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA	

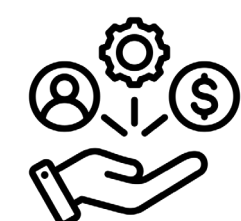
Fortalecendo pessoas, comunidades e organizações

A assistência social é um dos pilares norteadores da Fundação Salvador Arena e base de inúmeras iniciativas voltadas para a transformação social. Em 2025, não foi diferente. A instituição manteve seu compromisso de estar ao lado de quem mais precisa, com iniciativas voltadas tanto para o fortalecimento de Organizações da Sociedade Civil (OSCs) que atuam diariamente em todo o país quanto para o atendimento direto de pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade. Mais do que apoiar projetos, buscou ampliar capacidade de gerar impacto social, criar oportunidades e contribuir para que redes de proteção social se tornem mais preparadas, estruturadas e efetivas.

Ao longo do ano, os investimentos em desenvolvimento e promoção social, feitos por meio de seis programas solidamente estruturados, refletiram uma atuação diversa e complementar: da qualificação técnica de organizações do terceiro setor, às consultorias com foco em segurança alimentar, do apoio a jovens em início de trajetória profissional ao amparo emergencial a famílias em situações críticas, de melhorias habitacionais em bolsões de sub-habitação em comunidades ao aparelhamento e à infraestrutura de hospitais beneficentes em todo o Brasil. Em cada frente, o foco esteve na promoção da dignidade, na ampliação do acesso a direitos e na construção de caminhos mais sustentáveis para a transformação social.



R\$ 20,5 milhões
aplicados em gratuidades em projetos sociais



R\$ 12,4 milhões
destinados a programas vinculados diretamente à Política de Assistência Social



R\$ 8,1 milhões
investidos em programas e projetos socioassistenciais



51.071 beneficiados diretos e
121.947 beneficiados indiretos



Programa de Apoio a Projetos Sociais | PAPS

O Programa de Apoio a Projetos Sociais fortalece organizações da sociedade civil de todo o Brasil que atuam junto a populações em situação de vulnerabilidade. Além do aporte financeiro, oferece acompanhamento técnico para qualificar projetos, fortalecer a capacidade institucional das organizações e ampliar o impacto das ações desenvolvidas. O processo é conduzido por meio de edital público, que estabelece critérios claros de participação e seleção, assegurando isonomia, transparência e conformidade em todas as etapas. Para apoiar as organizações na elaboração de propostas, a Fundação disponibiliza uma plataforma com vídeos orientativos e promove webinar para esclarecimento de dúvidas, garantindo acesso igualitário às informações e fortalecendo as práticas de compliance do programa.

Como parte do compromisso com a transparência e a prestação de contas, as organizações que não têm seus projetos selecionados participam de um webinar exclusivo, no qual são apresentados os principais motivos da não aprovação das propostas e orientações para futuras participações. As organizações com projetos aprovados recebem acompanhamento técnico contínuo, incluindo visitas técnicas e monitoramento durante a execução das atividades. Além disso, realizam a prestação de contas dos recursos recebidos durante toda a vigência do projeto, assegurando a correta aplicação dos recursos, a rastreabilidade das informações e a efetividade dos resultados alcançados.



R\$ 6,2 milhões
em investimentos

23
OSCs atendidas

R\$ 270 mil,
valor médio por projeto finalista

10
estados acessados

Programa de Capacitação para Organizações do Terceiro Setor | PC

Fortalecer uma organização social também significa investir em conhecimento. Com foco em sustentabilidade financeira, gestão, políticas públicas, captação de recursos, monitoramento e avaliação de projetos, o Programa de Capacitação para Organizações do Terceiro Setor contribuiu para que instituições de todo o país possam aprimorar suas práticas e ampliar sua capacidade de resposta às necessidades das comunidades atendidas. Ao compartilhar ferramentas, metodologias e referências, a Fundação estimula decisões mais qualificadas e promove o fortalecimento institucional de quem atua diretamente na proteção social.

R\$ 402 mil
em investimentos

563
OSCs atendidas

687
dirigentes e técnicos capacitados

25
estados + DF acessados



Programa de Alimentação Saudável | PAS

O Programa de Alimentação Saudável parte do princípio de que promover uma alimentação adequada também é promover saúde, dignidade e desenvolvimento para as pessoas atendidas pelas organizações sociais parceiras. Para isso, a Fundação Salvador Arena oferece, durante dois anos, consultoria nutricional exclusiva e apoio financeiro destinado à complementação da alimentação do público beneficiado, fortalecendo a adoção de práticas alimentares saudáveis no cotidiano das instituições.

Como parte da governança do programa, as organizações participantes realizam prestação de contas mensal, evidenciando a execução das ações previstas pela consultoria nutricional e a correta aplicação dos recursos financeiros recebidos. Esse processo assegura a conformidade com as diretrizes do programa, fortalece a transparência na gestão dos recursos e garante a rastreabilidade das iniciativas implementadas, além de acompanhar a disseminação das orientações nutricionais às famílias dos beneficiários, ampliando o impacto das ações para além das instituições.

R\$ 5,8 milhões
em investimentos

113
OSCs atendidas

R\$ 52 mil
em média por organização social/ ano

18
estados + DF acessados



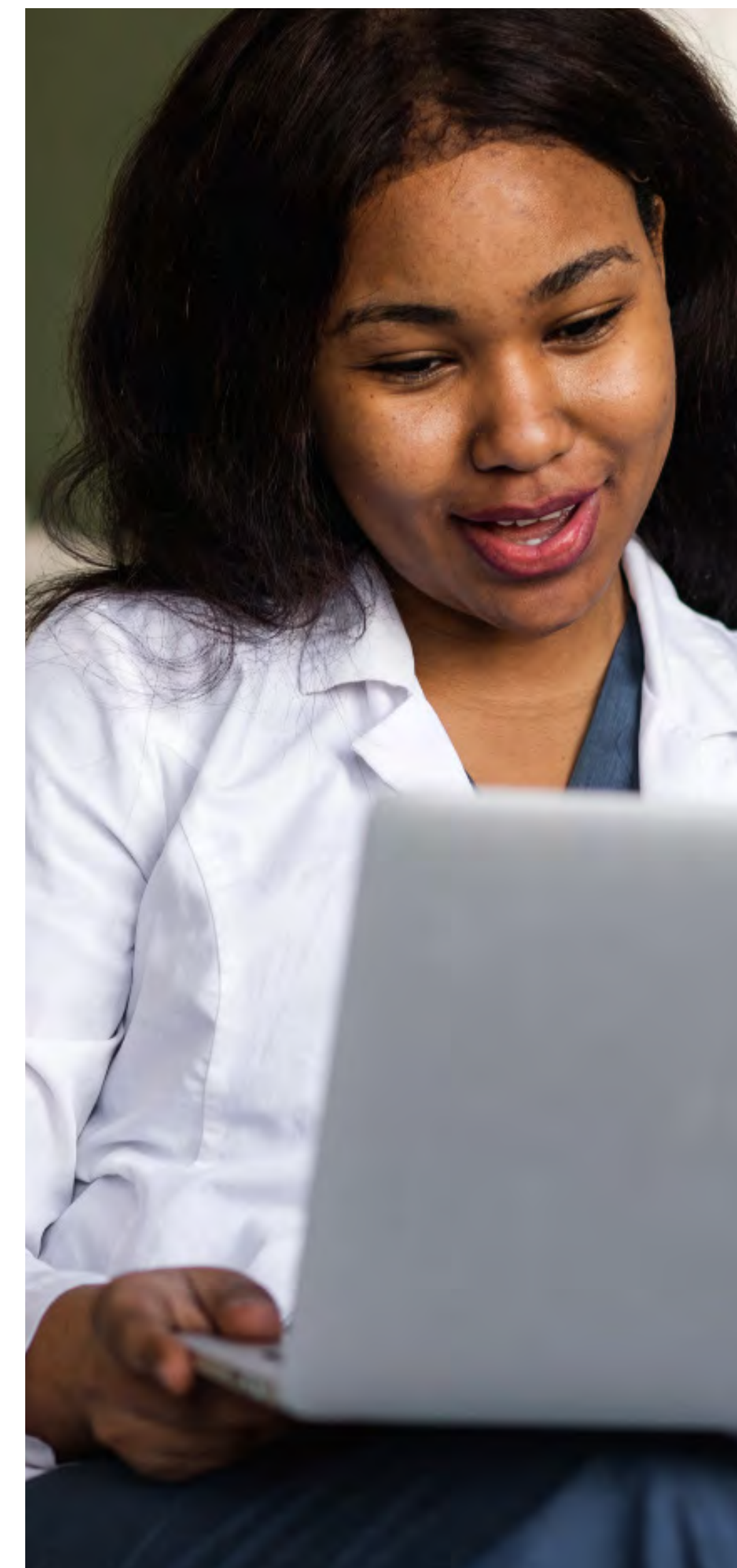
Programa de Assessoramento para Instituições Sociais | PAIS

Nem sempre o fortalecimento de uma organização começa com recursos financeiros. Muitas vezes, ele começa com uma boa orientação. Por isso, o Programa de Assessoramento para Instituições Sociais oferece apoio técnico gratuito a organizações da sociedade civil, investidores sociais privados e pós-graduandos com dúvidas relacionadas ao investimento social privado e a políticas públicas. Com atendimentos de consultoria de até uma hora e meia, o programa contribuiu para esclarecer caminhos, apoiar decisões e qualificar práticas institucionais em temas estratégicos. Ao compartilhar conhecimento de forma acessível e especializada, a Fundação amplia o alcance do seu compromisso social e contribui para que mais iniciativas atuem com consistência, segurança e propósito.

20
grupos e entidades sociais
atendidos

30
horas em consultorias realizadas

8
municípios acessados



Programa Jovem Aprendiz | FSA

O Programa Jovem Aprendiz FSA expressa o compromisso da Fundação Salvador Arena com o desenvolvimento integral de adolescentes e jovens por meio da formação profissional qualificada e do fortalecimento da cidadania. Mais do que uma porta de entrada para o mundo do trabalho, a iniciativa busca criar oportunidades concretas para que jovens em situação de vulnerabilidade desenvolvam autonomia, ampliem seus horizontes e construam projetos de vida sustentáveis.

Voltado a adolescentes e jovens de 17 a 23 anos, o programa tem duração de onze meses e oferece uma formação completa, que integra 1.280 horas de atividades teóricas e práticas. Além do aprendizado técnico e comportamental, os participantes contam com contrato de trabalho e um conjunto de benefícios que contribuem para sua permanência e desenvolvimento, como vale-alimentação, refeição, plano de saúde e odontológico, uniformes e transporte.

Dessa forma, o Programa Jovem Aprendiz FSA reafirma seu papel como instrumento de inclusão social, promovendo não apenas a qualificação profissional, mas também o protagonismo juvenil e a construção de trajetórias pessoais e profissionais mais justas e promissoras.



R\$ 2,7 milhões
em investimentos

79
jovens atendidos

99%
de índice de permanência no projeto

Programa de Auxílio Emergencial para Famílias | PAEF

Quando a renda desaparece, a insegurança se instala rapidamente no cotidiano das famílias. O Programa de Auxílio Emergencial para Famílias atua justamente nesses momentos de maior fragilidade, oferecendo apoio temporário para garantir condições básicas de sobrevivência e reduzir a pressão vivida por quem enfrenta o desemprego ou a impossibilidade de gerar renda. Trata-se de uma iniciativa que combina encaminhamento, orientação e acompanhamento a núcleos familiares, com renda de até um salário-mínimo per capita, em que o arrimo financeiro está desempregado ou incapacitado de trabalhar.

R\$ 1,4 milhão
em investimentos

1.081
famílias atendidas

R\$ 446
por mês por família, durante três meses



QUEM IMPACTAMOS

Auxiliando a reconstruir vidas



No Arsenal da Esperança, acolher vai muito além de oferecer abrigo. Significa garantir dignidade, cuidado e a possibilidade real de recomeço para 1.150 homens que não possuem um local para morar. Em uma casa que funciona todos os dias para atender tanta gente, cada detalhe importa: a comida servida com segurança garante uma nutrição adequada, a roupa limpa e a cama arrumada revelam o respeito e o carinho aos usuários em um ambiente preparado para receber quem chega fragilizado pela vida. É nesse cotidiano, feito de necessidades urgentes e gestos concretos de humanidade, que o apoio da Fundação Salvador Arena se tornou fundamental para a instituição, localizada em uma ampla área do bairro da Mooca, em São Paulo (SP).

A primeira parceria entre as duas instituições aconteceu em 2023, quando a Fundação apoiou o projeto “Reforma Cozinha Industrial Arsenal da Esperança” com aproximadamente R\$ 327 mil. Mais do que adequar a estrutura às exigências da vigilância sanitária, esse investimento ajudou a preservar um dos espaços mais essenciais da instituição: a cozinha, onde são preparadas, em média, três mil refeições por dia. “Tínhamos um problema sério, principalmente na parte elétrica e no piso. Passei a acompanhar o site da Fundação e, quando saiu o edital do Programa de Apoio a Projetos Sociais (PAPS), me preparei para reunir toda a documentação necessária”, explica a gerente de projetos e parcerias do Arsenal, Maria Isabel del Pozo. “A Fundação deu todo o suporte necessário, não só para participarmos do edital, mas também durante a execução do investimento recebido. O cuidado que a Fundação tem vai além das questões financeiras”, acrescenta.

Em 2025, um novo desafio voltou a aproximar o Arsenal da Fundação. “A principal máquina da nossa lavanderia já não suportava um volume tão grande de lavagem, que incluía a roupa pessoal dos assistidos além das roupas de cama e banho fornecidas pela instituição. De imediato, pensei na Fundação e voltei a participar do edital do PAPS”, destaca Isabel. Com o apoio ao projeto “Lava e Cuida”, o Arsenal recebeu R\$ 380 mil da Fundação para ampliar a capacidade operacional da lavanderia. Com isso, pôde continuar a oferecer uma cama limpa a quem chega à instituição, ajudando a devolver conforto, proteção e dignidade a pessoas que, muitas vezes, já tiveram quase tudo negado.

Outro aspecto importante que Isabel faz questão de mencionar sobre essas parcerias é que ter o nome associado a uma instituição ética e transparente, o que contribui para atestar a seriedade do trabalho desenvolvido pelo Arsenal da Esperança. “A gente sempre tem muito boas ideias, mas as coisas não iriam fluir se não existissem instituições como a Fundação Salvador Arena. Ela nos salva em momentos muito difíceis, e isso nos permite também salvar aqueles que, em determinada fase da vida, se veem sozinhos, sem um local para dormir, aprender algo, ou se alimentar. Com a Fundação, encontramos uma parceria guiada pelo mesmo propósito de transformação”, acrescenta Isabel.



Educação

1

ERRADICAÇÃO DA POBREZA

2

FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL

3

SAÚDE E BEM-ESTAR

4

EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

8

TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO

[Apresentação](#) | [Mensagem](#) | [Quem Somos](#) | [Governança](#) | [Meio Ambiente](#) | **[Transformação Social](#)** | [Ficha Técnica](#)



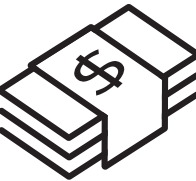
Transformando vidas e ampliando possibilidades

A educação é um dos pilares mais representativos da atuação da Fundação Salvador Arena porque concretiza o seu compromisso com a transformação social. Ao manter atividades educacionais totalmente gratuitas e financiadas com 100% de recursos próprios, a Fundação amplia o acesso ao ensino de qualidade e contribui para formar crianças, adolescentes e adultos preparados para exercer sua cidadania, desenvolver seus talentos e construir novos projetos de vida e oportunidades.

Essa atuação se estende por três unidades de ensino. Em São Bernardo do Campo está instalado o Centro Educacional da Fundação Salvador Arena (CEFSA), onde funcionam o Colégio Engenheiro Salvador Arena (CESA) e a Faculdade Engenheiro Salvador Arena (FESA), em um ambiente que valoriza o ensino formal da Educação Infantil ao Ensino Superior (Graduação e Pós-Graduação) e os cursos profissionalizantes. Em Santa Rita do Passa Quatro, a Escola Técnica Agropecuária Engenheiro Salvador Arena (ETASA) se destaca pela excelência na formação técnica voltada ao setor agroindustrial, conectando educação, desenvolvimento regional e sustentabilidade.

Ao investir em educação gratuita, infraestrutura física e tecnológica qualificada, desenvolvimento de seus profissionais e apoio social, a Fundação Salvador Arena reafirma uma convicção histórica:

transformar vidas exige continuidade, excelência e compromisso com o desenvolvimento humano. Em cada unidade, a educação aparece não apenas como construção do conhecimento, mas como formação humana, criação de oportunidades, fortalecimento de vínculos e abertura de caminhos para o futuro.

	R\$ 78,3 milhões de investimentos em iniciativas própria		130.267,55 m² de área total do campus de São Bernardo do Campo
	3.212 alunos atendidos		4.106,77 m² de área na unidade de Santa Rita do Passa Quatro
	360 funcionários, entre eles 145 professores		100% das atividades educacionais mantidas com recursos próprios



Um ecossistema de aprendizagem e desenvolvimento humano

Em São Bernardo do Campo (SP), a Fundação Salvador Arena consolidou um ecossistema educacional que acompanha o estudante em diferentes etapas da vida acadêmica. No mesmo campus, o Colégio Engenheiro Salvador Arena (CESA) e a Faculdade Engenheiro Salvador Arena (FESA) compartilham o propósito de oferecer formação sólida, gratuita e conectada às demandas da sociedade contemporânea.

No Colégio, a proposta pedagógica combina formação humana, aprofundamento acadêmico e desenvolvimento de competências para a vida. Da Educação Infantil ao Ensino Médio, além de cursos técnicos de Mecânica e Informática, os alunos encontram um percurso estruturado para ampliar repertório, autonomia, senso crítico e preparação para o futuro. O ensino de qualidade, as atividades extracurriculares gratuitas e o apoio pedagógico complementar reforçam essa visão de educação abrangente, que olha para o estudante em sua totalidade.

Na Faculdade, esse compromisso se expande para o Ensino Superior, com cursos de graduação em Administração, Engenharia de Alimentos, Engenharia da Computação e Engenharia de Controle e Automação; e de pós-graduação em Gestão Educacional e Gestão de Projetos em Inovação e Sustentabilidade. Voltados à

formação de profissionais capazes de atuar com excelência técnica, responsabilidade social e visão inovadora, os cursos envolvem atividades que vão além da sala de aula, articulando projetos filantrópicos, extensão universitária e desafios empresariais, enriquecendo a experiência formativa e fortalecendo a conexão entre conhecimento e transformação social.



Colégio Engenheiro Salvador Arena

-  **1.959** alunos
-  **60%** com renda per capita mensal de até 1,5 salário-mínimo
-  **83** professores de Educação Básica
-  **R\$ 2 mil** custo médio mensal por aluno

Faculdade Engenheiro Salvador Arena

-  **1.253** alunos de graduação
-  **48%** com renda per capita mensal de até 1,5 salário-mínimo
-  **96,2%** de índice de empregabilidade
-  **155** alunos na pós-graduação
-  **R\$ 1,9 mil** custo médio mensal por aluno
-  **56** professores de Ensino Superior

Infraestrutura que acolhe, inspira e potencializa o aprender

A qualidade da infraestrutura da unidade de São Bernardo do Campo é parte essencial da experiência educacional promovida pela Fundação Salvador Arena. A unidade foi concebida para atender diferentes faixas etárias e etapas de ensino, com espaços que apoiam não apenas a formação educacional, mas também a integração e o desenvolvimento cultural, esportivo e social dos alunos.

Entre esses ambientes está a **Estação Literária**,

uma área de convivência voltada a atividades como filmagens, gravações e apresentações em grupo. Com grafites e pinturas que dialogam com o universo jovem, o local amplia repertórios, estimula a criatividade e fortalece a autonomia intelectual dos alunos, para que possam escrever a própria história. Espaço de uso corporativo, também é utilizado para aulas interativas do Colégio e da Faculdade, e para palestras e treinamentos.

Paralelamente, quatro **bibliotecas** interativas

reúnem material impresso, digital, audiovisual, multimídia, equipamentos eletrônicos e artefatos tridimensionais que ampliam o acesso ao conhecimento por meio de ambientes pensados para públicos de diferentes idades. Idealizadas pelos professores Edmir Perroti e Ivete Pieruccini, da Universidade de São Paulo, foram inauguradas entre os anos de 2003 e 2007 e contam com acervo atualizado e propostas alinhadas às etapas de ensino, estimulando o hábito da

leitura, a pesquisa e a curiosidade intelectual, fornecendo ao aluno a autonomia na construção do conhecimento.



Estação Literária
Capacidade para **70 alunos**



Bibliotecas
4 bibliotecas interativas
Acervo com 57.562 títulos físicos, além dos virtuais
49 terminais de consulta
101.829 acessos registrados em 2025

Os **ginásios poliesportivos** e o **Estádio Olímpico Bronze TM 23** são utilizados para as aulas de Educação Física, conforme a matriz curricular, reforçando assim a importância do esporte e do movimento na formação integral dos estudantes, promovendo a convivência, a disciplina e o trabalho em equipe, e contribuindo para o desenvolvimento físico, emocional e social dos alunos. Assim como o estádio, os ginásios também são espaços para a realização de amistosos, torneios esportivos e atividades extracurriculares, além de acomodar feiras escolares e acadêmicas, entre outras iniciativas.



Ginásios poliesportivos

- 2** ginásios cobertos
- 2** quadras em ambiente aberto

Estádio Olímpico Bronze TM 23

- Campo de futebol** com gramado natural e dimensões oficiais
- Pista de atletismo** com 350 metros de comprimento e 6 raias
- Pista** para a prática das modalidades de salto em distância e salto triplo
- Arquibancada** coberta para 1.050 pessoas sentadas
- Vestiários** para os atletas e árbitros, além de sala de musculação

O **Conjunto Aquático Salvador Arena** complementa essa proposta com estrutura coberta, climatizada e equipada com recursos modernos, favorecendo o convívio contínuo e seguro com o meio aquático para crianças, jovens e adultos. As piscinas são utilizadas diariamente para atender às aulas de Educação Física, da Educação Infantil ao Ensino Médio, além de atividades extracurriculares solicitadas pelo Colégio e pela Faculdade. O espaço adota

metodologia própria, organizada em níveis de aprendizagem, com foco inicial na educação aquática e progressão para práticas esportivas escolares competitivas, respeitando as diferentes fases do desenvolvimento e os objetivos pedagógicos e esportivos de cada público.



Conjunto Aquático

- Piscina** semiolímpica
- Piscina** infantil pré-aquecida
- Espaço** para a realização de exercícios motores
- Arquibancada** para 90 lugares
- Vestiários**

Utilizada diariamente nas aulas de Agricultura, do Nível V ao 3º ano, e para outras atividades propostas para diferentes turmas, a **Estação Agroambiental** é outro destaque da unidade. Nesse espaço, os alunos ampliam o contato com a natureza e vivenciam, de forma prática, conhecimentos ligados à agricultura e pecuária. Por meio de atividades simples e significativas, são abordados temas como ecologia, preservação ambiental, sustentabilidade,

alimentação saudável, novas tecnologias agrícolas e autonomia. Assim, esses valores são vivenciados e fortalecidos progressivamente ao longo da formação dos estudantes.



Estação Agroambiental
17.418m² de área verde
Infraestrutura que inclui estufas, minhocário, hortas, pomar e bosque.



Laboratórios
14 laboratórios

Compostos por equipamentos e tecnologia de ponta, com foco no presente e no futuro, os **Laboratórios** também são importantes espaços de aprendizagem. Entre os destaques estão os laboratórios de robótica do Colégio, a planta-piloto do curso de Engenharia de Alimentos, o laboratório de gestão e simulação da Faculdade, o laboratório CIM e de redes que atende principalmente os cursos de Engenharia de Controle e Automação e Engenharia de Computação, além dos cursos técnicos.

Cultura, memória e aprendizagem também para a comunidade

O **Teatro Engenheiro Salvador Arena** é um espaço pensado para aproximar pessoas, ampliar repertórios e fazer da cultura uma experiência viva no cotidiano. Reconhecido por sua excelente infraestrutura, ele reúne em um só lugar educação, arte e convivência, acolhendo aulas de música, dança e teatro, além de seminários, debates, treinamentos, palestras, oficinas, exposições e atividades extracurriculares de música e teatro para os alunos do Colégio e da Faculdade.

Mais do que complementar a formação dos alunos do CFSA, o teatro também exerce um papel importante na democratização do acesso à arte ao abrir suas portas para a comunidade. Sua programação promove encontros com diferentes linguagens e expressões culturais, por meio de espetáculos teatrais, shows, concertos, apresentações de dança e circo, exhibições de filmes, exposições e atividades de reflexão e debate.

Ao longo de sua trajetória, o teatro já recebeu artistas e produções de grande relevância nacional, consolidando-se como um espaço de encontro, expressão e aprendizagem. Cada apresentação, oficina ou atividade formativa reafirma esse

compromisso com a valorização da cultura e com a criação de oportunidades para que alunos e comunidade vivenciem a arte como parte essencial do desenvolvimento humano e da transformação social.

O compromisso da Fundação Salvador Arena com a formação e o acesso à cultura também se expressa no **Centro de Documentação, Memória e Referência (CDMR)**. Mais do que preservar documentos, imagens, objetos e registros audiovisuais, o CDMR transforma esse acervo em conhecimento vivo, colocando a memória a serviço da educação, da pesquisa e do fortalecimento da identidade institucional.

Com atividades acadêmicas e pedagógicas, visitas guiadas, exposições virtuais e projetos abertos à comunidade interna e aos familiares, o CDMR se consolida como um espaço de encontro entre passado, presente e futuro. Ao estimular o contato com fontes históricas e valorizar trajetórias que ajudam a compreender a educação e o empreendedorismo social na região, o centro reafirma seu papel como ambiente de aprendizagem, reflexão e pertencimento, onde memória e formação caminham juntas.

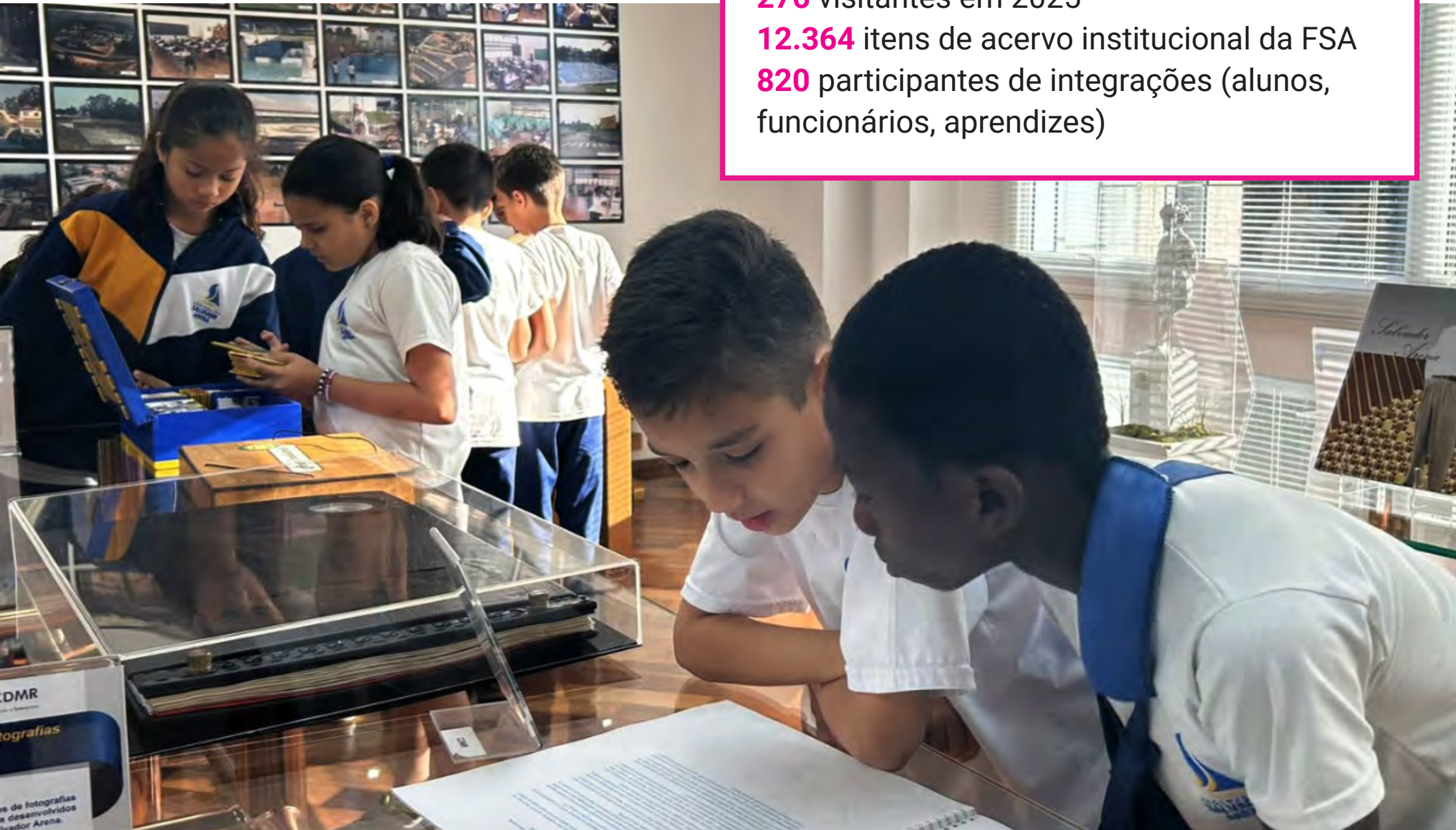
Centro de Documentação, Memória e Referência

- 6 Projetos pedagógicos
- 276 visitantes em 2025
- 12.364 itens de acervo institucional da FSA
- 820 participantes de integrações (alunos, funcionários, aprendizes)



Teatro Engenheiro Salvador Arena

600 lugares
4.080m² de área construída
Foyer com 467m² de área





Escola Técnica Agropecuária Engenheiro Salvador Arena

Formação técnica
conectada ao campo, à
produção e ao futuro

Localizada em Santa Rita do Passa Quatro (SP), a Escola Técnica Agropecuária Engenheiro Salvador Arena (ETASA) vem contribuindo para a formação de profissionais qualificados para atuar no setor agroindustrial, unindo conhecimento técnico, vivência prática e compromisso com o desenvolvimento sustentável. Com cursos gratuitos, a escola reforça a missão da Fundação Salvador Arena de ampliar oportunidades educacionais em áreas estratégicas para a economia e para a sociedade.

Em 2025, a ETASA disponibilizou vagas destinadas a candidatos já formados no Ensino Médio, em um curso técnico de período integral estruturado para preparar os alunos para atividades de gestão, planejamento, projetos e atuação nos segmentos de produção animal, vegetal e agroindustrial. Essa proposta responde às necessidades do setor produtivo e, ao mesmo tempo, fortalece a formação de profissionais aptos a colaborar para o desenvolvimento econômico, ambiental e social da região.

A infraestrutura da unidade é parte importante desse processo. Instalada na Fazenda Sesmaria,

em uma propriedade de ampla extensão territorial, a escola conta com salas de aula equipadas, estação do conhecimento, com acervo literário e tecnologia disponível. Além da estação de ciência, preparada para estudos das áreas de ciências da natureza e com material para aulas de topografia.



45 alunos
no Técnico em Agropecuária



1.600 horas
de carga horária



91% com renda per capita mensal
de até 1,5 salário-mínimo



06 professores
do curso técnico



R\$ 4 mil custo médio mensal
por aluno



Garantindo permanência, dignidade e continuidade dos estudos

79
Bolsas Atendimento Especializado

33
Bolsas Necessidades Especiais

59
Bolsas Permanência

848
beneficiários diretos em atendimento odontológico

226
Bolsas Uniformes e Materiais

303
Bolsas Transporte

233
Bolsas Alimentação

A atuação educacional da Fundação Salvador Arena se fortalece também pelo cuidado com as condições que sustentam a trajetória dos estudantes. Esse compromisso se traduz por meio da concessão de Bolsas Sociais Complementares, direcionadas a familiares dos alunos com renda de até 1,5 salário-mínimo per capita, em momentos de vulnerabilidade social.

Os atendimentos contemplam diferentes necessidades que podem afetar a vida escolar, como dificuldades econômicas, insegurança alimentar, falta de documentação, conflitos familiares e desemprego. Ao oferecer esse suporte, a Fundação contribui para que seus alunos tenham melhores condições de seguir seus estudos com mais tranquilidade, dignidade, segurança e perspectivas de desenvolvimento.



Reconhecimentos que confirmam uma trajetória de excelência

A excelência educacional da Fundação Salvador Arena também é reconhecida fora de seus espaços de ensino. Em 2025, o Colégio Engenheiro Salvador Arena foi premiado no Prêmio Nacional de Gestão Educacional (PNGE) pelas iniciativas Conexão Arena e Arena em Ação - Calculadora de Carbono, destacadas por inovação pedagógica e responsabilidade social. No ENEM, o Colégio Engenheiro Salvador Arena aparece, desde 2010, como a instituição com melhor desempenho em São Bernardo do Campo entre as escolas com mais de 100 alunos, além de se manter entre as três melhores do Grande ABC.

Paralelamente, a Faculdade Engenheiro Salvador Arena recebeu reconhecimento no Prêmio IEL de Talentos 2025, como referência em Educação Inovadora, e no Troféu Ponte para o Trabalho 2025, promovido pelo CIEE, por sua contribuição à

inclusão de jovens no mercado de trabalho. Essa trajetória é reforçada por resultados acadêmicos consistentes, validados pelo próprio Ministério da Educação (MEC). Em 2025, ela manteve sua presença no grupo de excelência do MEC, com IGC 4, em uma escala de 0 a 5.

No ensino superior, os resultados mais recentes do ENADE também confirmam essa trajetória bem-sucedida. O curso de Administração obteve nota 5, enquanto os cursos de Engenharia de Alimentos, Engenharia da Computação e Engenharia de Controle e Automação alcançaram nota 4. Com esse desempenho, a instituição permanece ocupando o 1º lugar no ABC e entre os 15 melhores do Estado de São Paulo, consolidando-se como uma das principais referências em ensino superior gratuito e de qualidade no ABC paulista e no Brasil.

QUEM IMPACTAMOS

Um caminho de aprendizado e de empreendedorismo



Uma oportunidade pode mudar não apenas o destino de uma criança, mas o rumo de uma família inteira. Em 2007, quando a filha de Sheila Aparecida Ferreira foi sorteada para ser aluna do CEFSA, em São Bernardo do Campo (SP), não só teve início uma trajetória escolar, mas também um novo tempo de esperança, aprendizado e transformação. “Eu sempre via aquela estrutura fantástica e pensava: Yasmin ainda vai estudar aí. Ela tinha 2 anos e nove meses quando esse sonho se concretizou: entrou no Maternal e só saiu de lá aos 17 anos, quando concluiu o Ensino Médio. Graças à Fundação Salvador Arena, teve uma formação sólida que permitiu concluir no ano passado, com excelente aproveitamento, o curso de Fisioterapia”, conta Sheila.

Ao acompanhar a filha em suas idas ao CEFSA, Sheila também encontrou apoio para descobrir sua própria força, desenvolver novos caminhos e construir, com o próprio trabalho, uma história de autonomia e realização. Com o marido desempregado, procurou a área de Serviço Social e buscou informações sobre um curso de confeitaria com duração de quatro meses, oferecido por uma instituição parceira. “Sempre gostei de cozinhar e precisava de uma renda extra. O problema é que eu não tinha dinheiro para pagar os dois ônibus até o local do curso. Para minha surpresa, a Fundação resolveu a questão ao me dar os bilhetes para o transporte”, lembra Sheila. O apoio não parou por aí. O desafio seguinte foi começar a produzir. Eu já estava preparada tecnicamente para isso, mas não tinha dinheiro para comprar os alimentos e o material necessário para as vendas. “Mais uma vez, a Fundação

acreditou em mim e me deu um vale-compras, para adquirir o que eu precisava para esse novo momento da minha vida”, acrescentou.

Ao longo desse percurso, Sheila foi incentivada a olhar mais para si mesma e para o seu próprio potencial. Vieram então novos cursos e novas possibilidades de aprimoramento. Foi nesse processo que ela encontrou um novo caminho profissional, aprendendo técnicas, organização e gestão para transformar talento em sustento. Com outras mães que também se interessaram por confeitaria, montou um grupo e, juntas, assumiram um espaço para a comercialização de doces e salgados em uma empresa da região. De lá para cá, entre erros e acertos, o caminho percorrido tem sido sempre marcado por gratidão.

Atualmente, Sheila é empreendedora, possui em sua casa uma cozinha equipada para produzir doces e salgados que são vendidos para buffets, festas e a uma clientela fiel conquistada no boca-a-boca. Dois anos atrás, quando decidiu investir na compra de equipamentos modernos para garantir a qualidade e a agilidade necessária para atender todas as demandas, Sheila contou novamente com o apoio da Fundação Salvador Arena, desta vez, por meio de consultoria oferecida por alunos do curso de Engenharia de Alimentos. Como parte de um projeto acadêmico, eles colaboraram na elaboração das estratégias de precificação e de divulgação. Com isso, a “Querido Sabor” ganhou logotipo, e-mail personalizado e uma página no Instagram, que se tornou um dos seus principais canais de comunicação e de vendas da empreendedora.



Saúde e Habitação



Cuidados que transformam o cotidiano

Por serem pilares essenciais dos processos de transformação social, habitação e saúde também estão no centro de diversas iniciativas apoiadas pela Fundação Salvador Arena por meio da área de Desenvolvimento e Promoção Social. Essas frentes representam mudanças concretas na experiência de viver, crescer e se desenvolver com mais proteção e bem-estar. Mais do que intervenções pontuais, representam cuidado com o presente e compromisso com um futuro mais justo, seguro e inclusivo.



Fortalecendo as estruturas, restaurando a dignidade

Na área da habitação, três iniciativas se destacaram em 2025. A primeira delas foi o **Arrumando a Casa**, projeto que gerou impactos diretos na qualidade de vida das famílias da comunidade do Coque, em Recife (PE), graças às melhorias realizadas em parceria com a Habitat para a Humanidade Brasil. A iniciativa foi além das reformas estruturais em habitações extremamente precárias: ao longo de todo o processo, as famílias também receberam acompanhamento social e técnico, reforçando o cuidado integral com cada realidade atendida. Ao transformar moradias em espaços mais seguros e adequados, a ação contribuiu para reduzir vulnerabilidades e promover bem-estar no cotidiano, reforçando a importância da habitação como base para a proteção, a saúde e a dignidade das famílias.

Arrumando a Casa

R\$ 2 milhões em investimento total

50 residências beneficiadas

165 pessoas beneficiadas diretamente

94% das famílias atendidas chefiadas por mulheres

73% das famílias com renda per capita de até um salário-mínimo

Criado pela Fundação Abrinq, o **Creche para Todas as Crianças** também recebeu apoio da Fundação Salvador Arena visando ampliar o acesso à educação infantil, melhorar a infraestrutura das unidades e contribuir para a qualidade do atendimento oferecido às crianças de instituições localizadas em doze municípios da região Norte e Nordeste: Careiro (AM), Belém (PA), Ji-Paraná (RO), Maragóipe e Vitória da Conquista (BA),

Creche para Todas as Crianças

R\$ 1,2 milhão em investimento total
20 instituições participantes
4.206 crianças beneficiadas
565 vagas ampliadas
119 professores treinados

Teresina (PI), Jaboatão dos Guararapes e Recife (PE), Fortaleza (CE), além de Maracanaú, Paço do Lumiar e São Luís (MA). A parceria entre as duas organizações possibilitou não só a execução de reformas e adequações dos espaços físicos como também a doação de acervos de livros, jogos, brinquedos e fantasias infantis e a formação complementar de profissionais das unidades envolvidas no projeto, garantindo assim ambientes mais seguros, acolhedores e adequados ao desenvolvimento integral na primeira infância.



Outro projeto de destaque apoiado pela Fundação Salvador Arena foi o **ReforAMAR**, que teve como desafio a restauração de moradias de famílias em situação de vulnerabilidade social nos municípios de Natal, Parnamirim e Macaíba (RN). A iniciativa promoveu melhorias em residências que abrigam pessoas com deficiência física ou intelectual e idosos com mobilidade reduzida, tornando esses espaços mais seguros, acolhedores e funcionais. Além de ampliar a autonomia, o projeto favoreceu a inclusão e ofereceu melhores condições de vida

aos beneficiados. Além das obras, a parceria viabilizou a aquisição de materiais, mão de obra especializada e toda a logística necessária para a execução das reformas.

ReforAmar

R\$ 212.500 em investimento total
20 casas restauradas
56 pessoas beneficiadas



Recursos a serviço da vida e do bem-estar

Quando o assunto é saúde, também não faltam iniciativas que comprovam o compromisso da Fundação Salvador Arena com a promoção do bem-estar e da vida. São inúmeras as oportunidades de acesso a recursos de excelência que vêm transformando a realidade de milhares de famílias. Em 2025, um dos destaques foi o apoio financeiro ao Hospital do **GRAACC**, referência em oncologia pediátrica em São Paulo, o que possibilitou a aquisição de novos equipamentos de ponta para pesquisas, procedimentos cirúrgicos e terapias, visando

maior precisão no diagnóstico e segurança no tratamento de câncer infantil. Este recurso foi fundamental para a criação do novo Parque de Tecnologias Médicas da instituição.

GRAACC
R\$ 328 mil em investimento
4 equipamentos médicos e laboratoriais adquiridos
3.439 pacientes impactados por ano



A participação da Fundação Salvador Arena também foi decisiva para a ampliação da UTI da Santa Casa de Misericórdia de Batatais, no interior de São Paulo (SP). Os recursos destinados pela Fundação viabilizaram a compra de equipamentos essenciais para o funcionamento de três leitos de terapia intensiva, entre eles monitores multiparâmetros, bombas de infusão, ventiladores pulmonares mecânicos, camas hospitalares com controle móvel, mesas de cabeceira acopladas a mesas de refeição e poltronas impermeáveis para pacientes. A iniciativa contribuiu diretamente para

a abertura gradual da nova estrutura, ajudando a reduzir filas e transferências para hospitais de outras cidades. Com isso, ampliou a eficiência no atendimento a pacientes em estado crítico e fortaleceu a capacidade de resposta do sistema de saúde regional.

Santa Casa de Batatais
R\$ 366 mil em investimento
18 equipamentos médicos
4.560 pacientes impactados por ano



Outro importante projeto apoiado pela Fundação Salvador Arena em 2025 foi o Esperança na Pele, realizado pelo Jardim das Borboletas, em Caculé (BA), com o objetivo de proporcionar qualidade de vida, conforto e dignidade para crianças, adolescentes, jovens e adultos com Epidermólise Bolhosa. A iniciativa viabilizou a aquisição de curativos de alto custo e tecnologia, insumos essenciais para o cuidado com a pele,

com impacto direto no alívio da dor, na proteção das feridas e na prevenção de infecções. Além de fortalecer a assistência aos pacientes já atendidos, o apoio contribuiu para o equilíbrio financeiro do projeto, ampliando a possibilidade de inclusão de novos assistidos e reforçando o compromisso com um cuidado mais humano, contínuo e transformador.



Jardim das Borboletas

R\$ 380 mil em investimento
153 crianças, adolescentes, jovens e adultos

“

Devemos ensinar a nossas crianças que somos parte de uma “enorme família”, que temos responsabilidade para com todos os seus membros, responsabilidade para a qual, talvez, não tenhamos crescido o suficiente.

Somos todos companheiros de sofrimento, e isto nos lembra da necessidade de tolerância, de paciência e de amor ao próximo. Precisamos urgentemente, neste mundo conturbado, de mais e mais altruísmo.

”

Salvador Arena

QUEM IMPACTAMOS

Alimentando o presente, transformando o amanhã



Na Sociedade Comunitária São João Batista, localizada no bairro de Icoaraci, em Belém (PA), o principal desafio cotidiano é oferecer qualidade de vida aos seus 175 assistidos. São 125 crianças frequentando a creche em período integral e 50 adolescentes inscritos no Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos. Para esse público, cada refeição, cada espaço compartilhado e cada gesto de acolhimento fazem diferença no seu desenvolvimento e na sua permanência no local. Por isso, o apoio ao projeto “Alimentando Sorrisos” representou muito mais do que uma obra: significou fortalecer a base de um atendimento que impacta vidas todos os dias.

Em 2025, a organização recebeu da Fundação o valor de R\$ 363 mil para a construção de uma nova cozinha e um novo refeitório em alvenaria e revestimento cerâmico, substituindo a edificação anterior em madeira aparelhada sobre palafitas. Os dois novos banheiros masculino e feminino somam 06 sanitários e 02 espaços para banho em um espaço adequado às normas de salubridade, segurança e acessibilidade, substituindo um único sanitário em madeira que atendida as mais de 175 crianças e os 30 empregados. A mudança era urgente. Antes, a estrutura disponível já não respondia às necessidades da instituição: o espaço era pequeno, improvisado e insuficiente para acolher tantas crianças com o cuidado que elas mereciam. “Precisávamos fazer rodízio na hora das refeições, para que todos pudessem se alimentar corretamente, sem aperto”, lembra a presidente da Sociedade Comunitária São João Batista, Cleidiane de Lima Corrêa.

Foram doze meses de muito trabalho em uma região onde a mão de obra geralmente é escassa

e com a impossibilidade de desativar a cozinha e o banheiro, afinal, as crianças precisavam se alimentar. O resultado compensou o desafio. Com a nova estrutura, o local ganhou também novos móveis e equipamentos, como geladeira e fogão. As mudanças foram sentidas por todos. Afinal, reduzir o tempo de espera para as refeições, garantir um ambiente mais seguro e adequado e oferecer melhores condições de permanência em tempo integral significa cuidar da infância de forma mais completa. Em contextos de vulnerabilidade, um refeitório digno e uma cozinha segura não são apenas melhorias físicas: são sinais concretos de respeito e proteção.

“Em 2023, havíamos tentado obter apoio da Fundação e não conseguimos porque encontramos dificuldade para elaborar o projeto. Mas não desistimos. A Fundação deu todo o apoio para que continuássemos tentando e, quando saiu o resultado, foi uma alegria imensa. Somos extremamente agradecidos à Fundação Salvador Arena pelo sonho realizado”, acrescentaram a diretora Safira de Lima Corrêa e a coordenadora Eliene Ferreira dos Santos Damasceno.

O impacto desse apoio não esteve ligado apenas ao que foi erguido em função da verba destinada, mas ao que ele tornou possível todos os dias. A Sociedade Comunitária São João Batista envolveu os pais das crianças desde o início da reforma, para que pudessem acompanhar todo o processo de transformação do local. Ao melhorar as condições de atendimento, a iniciativa fortaleceu a missão da instituição devolvendo à comunidade a esperança de ver seus filhos acolhidos em um espaço mais humano, seguro e confortável.

Relatório de Sustentabilidade 2025

Realização

Fundação Salvador Arena

CNPJ: 59.107.300/ 0001-17.

Endereço: Avenida Caminho do Mar, 2652
Rudge Ramos – São Bernardo do Campo
São Paulo – CEP 09612-000.

Telefone: (11) 4366-9777

Site

www.fundacaosalvadorarena.org.br

Fale Conosco

social@fundacaosalvadorarena.org.br

Redes Sociais

 @fundacaosalvadorarena

 fundacao-salvador-arena/

 /fundacaosalvadorarena

FICHA TÉCNICA

Coordenação geral

Maria Luzia de Almeida - Diretoria Executiva

Coordenação executiva

Tábata Couto da Silva Reis – Desenvolvimento e Promoção Social

Carolina Medici Guedes - Qualidade

Helena Cristina da Silva Santos - Comunicação

Consultoria de conteúdo

Textos&Cia Comunicação para o Conhecimento

Redação

Arlete Prieto

Projeto gráfico e diagramação

Ana Carolina Zugaib

Victor Hugo de Jesus Matos

